

Een optimaal functionerende OR dankzij de **OR-trainingen** van Rendement

cedeo\*erkend



*Blijf op de hoogte*

*Verbeter uw vaardigheden*

*Vergroot uw kennis*

- Digitale tips & tricks voor de OR
- OR & Arbeidsvoorwaarden
- OR & Arbo
- OR & Beloningsverschillen
- OR & Financiën
- OR Gevorderdendag
- OR-jaarverslag
- OR & Pensioen
- OR & Privacywetgeving (AVG)
- OR & Reorganisatie
- OR Startersdag
- OR & Verkiezingen
- Proactieve OR

€100 korting voor abonnees van Rendement of Rendement.nl  
€130 korting voor Premium-abonnees



**Rendement**  
Congressen & Opleidingen

[www.rendementco.nl](http://www.rendementco.nl)



Uw collega's vertrouwen op uw deskundigheid...

## Maak de hoge verwachtingen van uw achterban waar!

Lid zijn van een ondernemingsraad brengt een grote verantwoordelijkheid met zich mee. Uw collega's verwachten immers dat u voor hen in de bres springt en hun belangen zo goed mogelijk behartigt. Dat vraagt van u een flinke dosis praktische en theoretische kennis. Maar heeft u die ook?

### Vergroot uw kennis en vaardigheden

Gelukkig biedt Rendement diverse eendaagse trainingen aan, waarmee u uw OR-kennis en -vaardigheden vergroot. In deze studiegids zetten we ze graag even voor u op een rijtje.



### Waarom steeds meer mensen voor een OR-training van Rendement kiezen:

- Ervaren docenten uit de praktijk
- Kleine groepen, dus maximale aandacht
- Praktijkgericht en direct toepasbaar
- Aantrekkelijke korting voor Rendement- en Premium-abonnees
- Maatwerk mogelijk



#### Cedeo-erkend

Rendement is 'Cedeo-erkend'. Deze erkenning is gebaseerd op regelmatige klanttevredenheidsonderzoeken door het onafhankelijke Cedeo.

Cedeo verleent het predikaat 'Cedeo-erkend' pas als minimaal 80% van de ondervraagde klanten 'tevreden tot zeer tevreden' is over de uitvoering, de docenten en de organisatie. Rendement scoort op klanttevredenheid 100%.

### Inhoudsopgave

Digitale tips & tricks voor de OR	4
OR & Arbeidsvoorwaarden	5
OR & Arbo	5
OR & Beloningsverschillen	6
OR & Financiën	6
OR Gevorderdendag	7
OR-jaarverslag	7
OR & Pensioen	8
OR & Privacywetgeving (AVG)	8
OR & Reorganisatie	9
OR Startersdag	9
OR & Verkiezingen	10
Proactieve OR	10
OR-scholing op maat	11



## Digitale tips & tricks voor de OR

OR-werkzaamheden nemen vaak veel tijd in beslag. Tijdens deze training krijgt u zicht op alle tijdbesparende mogelijkheden die Microsoft Office met Word, PowerPoint en Outlook u als OR-lid biedt. De dag wordt afgesloten met tips & tricks op het gebied van social media en Het Nieuwe Werken. U hoeft deze dag niet zelf aan de slag, maar u luistert, stelt vragen, maakt aantekeningen en leert direct van onze deskundige docent. Al deze PC-kennis zorgt ervoor dat u als OR-lid optimaal functioneert in minder tijd. De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Efficiënt plannen en vergaderen met Outlook
- Professioneel jaarverslag opstellen in Word
- Wervende PowerPoint-presentaties voor uw bestuurder en achterban
- Innovatieve tips & tricks voor OR-leden

Voorafgaand aan de training ontvangt u een vragenlijst. Op basis van uw antwoorden stelt een ervaren docent het exacte programma van de eendaagse training op. Hierdoor is de training geheel op uw leerwensen afgestemd.

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/dor](http://www.rendementco.nl/dor)

## OR & Arbeidsvoorwaarden

Bij de totstandkoming en wijziging van arbeidsvoorwaarden speelt de OR een belangrijke rol vanwege het instemmingsrecht. Wanneer geldt dit recht? Wanneer zijn arbeidsvoorwaarden in strijd met de wet? Wanneer en hoe mogen arbeidsvoorwaarden (eenzijdig) gewijzigd worden? Tijdens de training OR & Arbeidsvoorwaarden hoort u de wettelijke kaders van de meest voorkomende arbeidsvoorwaarden en bedrijfsregelingen en de mogelijkheid tot eenzijdige wijziging daarvan. Tevens wordt uitgebreid stilgestaan bij de rol van de OR.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- De rol van de OR bij arbeidsvoorwaarden
- Instemmingsrecht
- Wijziging van arbeidsvoorwaarden
- Juridische spelregels arbeidsvoorwaarden en bedrijfsregelingen
- Actuele ontwikkelingen

De training is gericht op de arbeidsrechtelijke onderdelen rondom OR en arbeidsvoorwaarden (met uitzondering van het ambtenarenrecht).

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/ora](http://www.rendementco.nl/ora)

## OR & Arbo

Ondernemingsraden hebben een belangrijke taak in het stimuleren, toetsen en controleren van veilig en gezond werk in hun organisatie. Volgens de Wet op de ondernemingsraden (WOR) en de Arbowet heeft uw OR stevige middelen ter beschikking om invloed uit te oefenen. Tijdens deze training zetten wij alle belangrijke wetgeving voor u op een rij en geven wij u praktische tips voor een gezonde en veilige werkplek. De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Inzicht krijgen in de Arbowet
- Kennismaken met de arbo-artikelen uit de Wet op de ondernemingsraden
- Opstellen en uitvoeren van het arbobeleid
- De kansen van de risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E)
- Slim samenwerken met andere partijen
- Oefenen met een breed gedragen 'arbo-issue' op VGW-gebied in uw organisatie
- Maken van een plan van aanpak voor uw OR

### Bestemd voor

- OR-leden
- VGW(M)-commissieleden
- Leden van de (bedrijfs)arbocommissie
- Leden van de personeelsvertegenwoordiging
- Kaderleden van vakbonden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/oar](http://www.rendementco.nl/oar)

## OR & Beloningsverschillen

Er is momenteel veel onvrede over de grote verschillen tussen topsalarissen en de salarissen op de werkvloer. Als OR-lid speelt u een belangrijke rol in het beloningsbeleid van uw organisatie. Uw bestuurder is verplicht om minimaal één keer per jaar met uw OR het gesprek te voeren over beloningsverschillen en uw OR te voorzien van een overzicht van alle lonen. Dit is uw kans om de loonkloof in uw organisatie op de agenda te zetten. Tijdens deze training wordt u op de hoogte gebracht van de actuele wetswijzigingen, leert u optimaal gebruik te maken van uw overlegrecht bij elke afspraak die uw organisatie maakt als het gaat om topbeloningen en krijgt u praktische handvatten aangereikt. De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Belangrijkste beloningsbegrippen
- Verplichtingen van de werkgever
- Inhoudelijke aspecten van de loonkloof
- Het inzichtelijk maken van beloningsverschillen
- Adviseren over de loonkloof
- Contact met toezichthouders en andere partijen

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden
- HRM-commissieleden
- Vakbondskaderleden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/orb](http://www.rendementco.nl/orb)

## OR & Financiën

Voor uw OR-werk moet u op de hoogte zijn van de financiële situatie in uw organisatie. Maar de meeste OR'en beschikken niet over voldoende financiële en economische kennis. Na deze training weet u welke gegevens u nodig heeft en hoe u hier een conclusie uit trekt. U leert uw bevoegdheden optimaal te gebruiken. Ook krijgt u praktische tips voor het analyseren van de financiële verslagen aan de hand van eenvoudige OR-ratio's en u leert de goede vragen stellen aan de financieel directeur.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Juiste gegevens opvragen bij de financiële en HR-afdeling
- Toelichting op de posten van de balans en de verlies- en winstrekening
- Opstellen van financiële OR-ratio's (kerncijfers voor de OR)
- Opstellen van OR-ratio's vanuit HR-gegevens (kerncijfers personeel)
- Weten waarop u moet letten als de begroting wordt gepresenteerd
- Proces en voorbereidingsafspraken voor kwartaal-sessies met de bestuurder

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/orf](http://www.rendementco.nl/orf)

## OR Gevorderdendag

Ervaren OR-leden vervullen een sleutelrol binnen de OR. Er wordt verwacht dat zij het voortouw nemen bij complexe situaties. Tijdens deze training leert u hoe u direct of indirect de koers van uw organisatie bepaalt. Om een sterk blok te vormen binnen uw ondernemingsraad adviseren wij u om met meerdere ervaren OR-collega's aan deze training deel te nemen.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Visie
- OR-beleids-/werkplan
- De OR als NavigatOR
- Capita selecta

Tot zes maanden na afloop van deze training heeft u de mogelijkheid kosteloos contact op te nemen met uw persoonlijke coach. Hierdoor bent u er niet alleen van verzekerd dat uw leerdoelen worden bereikt, maar wordt u ook op lange termijn persoonlijk begeleid bij uw OR-werkzaamheden.

### Bestemd voor

- OR-leden met ervaring in het medezeggenschapswerk
- OR-voorzitters
- OR-secretarissen

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/org](http://www.rendementco.nl/org)

## OR-jaarverslag

Uw ondernemingsraad is op grond van de Wet op de ondernemingsraden (WOR) wettelijk verplicht om jaarlijks een jaarverslag uit te brengen. Veel ondernemingsraden vinden dit een vervelende en tijdrovende klus. Vooral omdat het niet uw dagelijkse werk is, vergt dit veel tijd en inspanning. Bovendien moet u wel weten wat er allemaal in moet komen te staan. Tijdens de training OR-jaarverslag leert u hoe u een aantrekkelijk en inhoudelijk goed OR-jaarverslag in elkaar zet.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Regels rondom het OR-jaarverslag
- Terugblik op vorige verslagen
- Doelstellingen bepalen
- Doelgroepanalyse
- Voorbeelden en ideeën
- Plan van aanpak
- Presentatie

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/orj](http://www.rendementco.nl/orj)

## OR & Pensioen

Pensioen is een belangrijke arbeidsvoorwaarde die voortdurend verandert. De OR heeft in veel gevallen instemmingsrecht als het gaat om pensioen, maar vindt het vaak een moeilijk onderwerp. Maar dat hoeft helemaal niet. De Wet op de ondernemingsraden is in 2016 op dat punt zelfs uitgebreid. Tijdens de training OR & Pensioen zetten we de pensioensystemen en de pensioenwetgeving voor de OR op een rij en krijgt u tips voor de praktijk. Na afloop bent u een goede gesprekspartner van de bestuurder als het gaat om pensioen.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Pensioensystemen
- Pensioenwetgeving
- Pensioenuitvoerders
- Ontwikkelingen en trends
- Het wijzigen van een pensioenregeling
- De rol en de rechten van de OR op grond van de (uitgebreide) Wet op de ondernemingsraden

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/orp](http://www.rendementco.nl/orp)

## OR & Privacywetgeving (AVG)

Als OR-lid speelt u een belangrijke rol bij het bewaken van de privacy van uw achterban. Uw organisatie is verplicht om correct om te gaan met privacygevoelige informatie. Sinds mei 2018 zijn de strenge regels van de Europese Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) van kracht. Tijdens deze training leert u optimaal gebruik te maken van uw instemmingsrecht bij elke regeling die uw organisatie maakt als het gaat om het verwerken en beschermen van persoonsgegevens.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Nieuwe wetgeving (AVG/GDPR)
- Verplichtingen van de werkgever
- Risico's inventariseren
- Meldplicht datalekken
- Bewerkersovereenkomsten
- Functionaris voor de gegevensbescherming

### Bestemd voor

- OR-leden
- VGW(M)-commissieleden
- Nieuwe OR-leden en VGW(M)-commissieleden
- Leden van de (bedrijfs)arbocommissie
- Leden van de personeelsvertegenwoordiging

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/opr](http://www.rendementco.nl/opr)

## OR & Reorganisatie

Bij een reorganisatie wordt de OR om advies gevraagd. Ook heeft de OR vaak grote invloed op het Sociaal Plan en is de OR dé vraagbaak voor de achterban. Maar hoe stelt u als OR een zorgvuldig afgewogen advies op? En hoe onderhandelt u over een Sociaal Plan en houdt u in de gaten of de ontslagregels juist worden toegepast? Tijdens de training OR & Reorganisatie krijgt u inzicht in de arbeidsrechtelijke kant van een reorganisatie en in de rechten en plichten van de OR én de werkgever, aangevuld met praktische tips.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Rol OR bij reorganisatietraject
- Ontslagregels
- Ontslagvormen
- Collectief ontslag
- Sociaal Plan en vergoeding

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/orr](http://www.rendementco.nl/orr)

## OR Startersdag

Hoe brengt u nieuwe OR-collega's op de hoogte van alle OR-activiteiten? Hoeveel tijd besteedt u aan het opleiden van nieuwkomers? Of wilt u met de gehele OR een nieuwe start maken? Speciaal hiervoor is de OR Startersdag ontwikkeld. Tijdens deze training wordt u wegwijs gemaakt in de Wet op de ondernemingsraden (WOR), zodat u precies weet wat uw rechten en plichten zijn. Ook krijgt u zicht op uw rol binnen de medezeggenschap en de dagelijkse OR-werkzaamheden.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Wet op de ondernemingsraden (WOR)
- Noodzakelijke randvoorwaarden: informatievoorziening en faciliteiten
- Bestuurder: tips voor het overleg met uw bestuurder
- Achterban: beoordeling van het contact en tips-op-maat

### Bestemd voor

- Beginnende OR-leden
- Beginnende PVT-leden
- Nieuwe ondernemingsraden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/ors](http://www.rendementco.nl/ors)

## OR & Verkiezingen

Tijdens OR-verkiezingen krijgt het personeel de kans om nieuwe OR-leden te kiezen. De (nieuwe) OR moet een goede afspiegeling zijn van de organisatie. Voor zowel achterban, bestuurder als OR is het dus belangrijk dat de juiste werknemers worden gekozen. Een eerlijke en succesvolle verkiezing is hierbij een must. Na de training OR & Verkiezingen bent u op de hoogte van alle wettelijke procedures rondom de OR-verkiezingen. Ook spelen creativiteit, organisatie en planning van de campagne een grote rol. U krijgt tips en tools.

De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Doel, middel en regels
- Voorbereiding
- Promotie
- Uitvoering en nazorg

### Bestemd voor

- Beginnende en ervaren OR-leden

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/orv](http://www.rendementco.nl/orv)

## Proactieve OR

Een proactieve OR is essentieel voor het goed functioneren van uw organisatie. Als OR hoeft u niet te wachten totdat uw bestuurder u om advies vraagt. Neem dus zelf het heft in handen! U doet dit door gerichte doelen te stellen en door uw achterban te activeren. Tijdens deze training leert u hoe u met een OR-jaarplan een positieve bijdrage levert aan het overleg met uw bestuurder. Daarnaast leert u uw achterban actief te betrekken bij uw plannen. De volgende onderwerpen komen onder meer aan bod:

- Bevoegdheden: initiatief- en adviesrecht
- Reactieve versus proactieve rol van de OR
- Onderwerpen en prioriteiten bepalen
- SMART-doelen stellen
- Partijen buiten de OR benaderen
- Checklist jaarplan
- Activeren van de achterban
- De achterban aan het roer
- Adviesrecht en de achterban

### Bestemd voor

- OR-leden
- HRM-commissieleden
- Vakbondskaderleden
- Leden van de PVT

### Aantal bijeenkomsten

- 1 bijeenkomst (2 dagdelen)

### Prijs

- € 655 voor niet-abonnees
- € 555 voor abonnees van één van de Rendement-edities of Rendement.nl
- € 525 voor Premium-abonnees
- € 475 voor de 2<sup>e</sup> en 3<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie
- € 195 voor elke 4<sup>e</sup> deelnemer van dezelfde organisatie

Meer informatie:

[www.rendementco.nl/por](http://www.rendementco.nl/por)

## OR-scholing op maat

Trainingen waarbij ú bepaalt wat er behandeld wordt



Er zijn situaties denkbaar waarbij de doorsnee-kennis van een OR tekortschiet. Denk maar eens aan ingrijpende reorganisaties, een bedrijfsverhuizing of veranderende wetgeving met verstrekende gevolgen voor een bepaalde bedrijfstak. In zulke gevallen kan een OR-scholing op maat voor de complete OR een oplossing zijn. De inhoud van zo'n training wordt volledig op maat gemaakt: er wordt een docent gezocht die bekend is met de problematiek van uw vraagstelling en vervolgens stelt de docent naar aanleiding van een persoonlijk voorgesprek het lesprogramma samen. Natuurlijk, er zijn tal van OR-trainingen over tal van onderwerpen, maar in bepaalde gevallen kan een maatwerk aanpak veel efficiënter zijn. Bovendien is maatwerkscholing in verhouding een stuk goedkoper dan wanneer de OR-leden zich opgeven voor een OR-training met een open inschrijving. Vraag een offerte aan via [www.rendementco.nl/orm](http://www.rendementco.nl/orm) en ontdek wat uw voordeel is.

Een OR-scholing op maat van Rendement

• Wat u wilt • Waar u wilt • Wanneer u wilt  
[www.rendementco.nl/orm](http://www.rendementco.nl/orm)

# Noteer alvast in uw agenda:

Donderdag 23 mei 2019 - Postillion Hotel, Bunnik

## Nationaal OR Congres

In één dag alle OR-actualiteiten op een rij

- Actuele onderwerpen
- Praktische tips en adviezen
- Deskundige sprekers
- Programma op maat

Als lid van de OR maakt u zich natuurlijk sterk voor uw achterban. Daarom is het van belang dat u op de hoogte blijft van de laatste ontwikkelingen op OR-gebied. Tijdens het Nationaal OR Congres wordt u helemaal bijgepraat over de actualiteiten op het gebied van medezeggenschap. Maak u dus **nóg** sterker voor uw achterban en bezoek op donderdag 23 mei 2019 het Nationaal OR Congres!

**Meer info en inschrijven:** [www.rendementco.nl/noc](http://www.rendementco.nl/noc)

 **Rendement**  
Congressen & Opleidingen

Postbus 27020, 3003 LA Rotterdam telefoon: (010) 224 80 05  
e-mail: [opleidingen@rendement.nl](mailto:opleidingen@rendement.nl) [www.rendementco.nl](http://www.rendementco.nl)